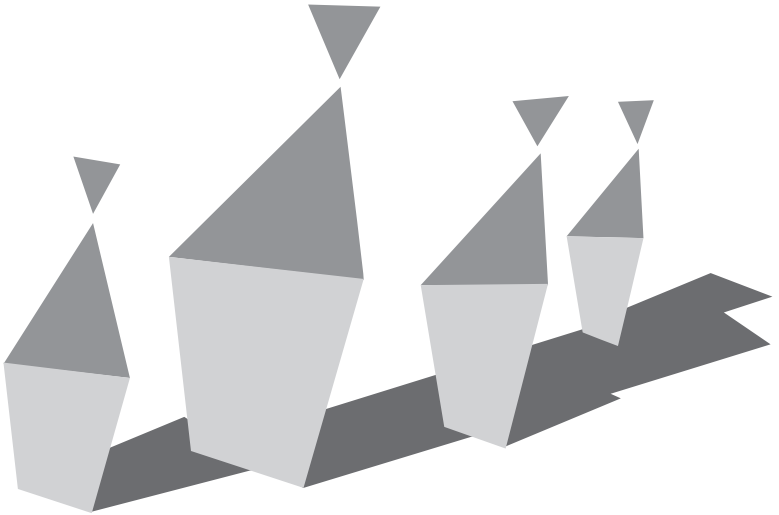


# ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Le modèle vous convient-il ?

Lucie Beaudoin  
Claude-Michel Gagnon



---

Catalogage avant publication de Bibliothèque et Archives  
nationales du Québec et Bibliothèque et Archives Canada

Beaudoin, Lucie, 1959 juin 11-

Entreprises d'économie sociale : le modèle vous convient-il?

Comprend des références bibliographiques.

ISBN 978-2-924379-09-7

1. Entrepreneuriat social. 2. Économie sociale. I. Gagnon,  
Claude-Michel, 1962- . II. Titre.

HD60.B42 2015 658.4'08 C2015-941039-8

Couverture, infographie et mise en pages : MALLARD

éditions 273, 2015

©Tous droits réservés pour tous pays

Dépôt légal: Troisième trimestre 2015

ISBN 978-2-924379-09-7 Entreprises d'économie sociale –  
Le modèle vous convient-il? (version imprimée)

ISBN 978-2-924379-08-0 Entreprises d'économie sociale –  
Le modèle vous convient-il? (epub)

Dans le Québec moderne, le fonctionnement administratif des entreprises change. En raison des conditions économiques et des valeurs véhiculées par les nouvelles générations, notamment, on doit penser à de nouvelles structures organisationnelles ou encore adapter les structures existantes. Dans un monde où les frontières commerciales n'existent plus, où le coût de l'énergie devient exorbitant, l'économie capitaliste engendre bien souvent l'exclusion sociale de plusieurs groupes de citoyens et assurément d'autres dommages collatéraux.

Préoccupé par la pauvreté qui augmente, par l'écart de plus en plus grand entre les riches et les pauvres et un marché de l'emploi instable, bon nombre de personnes souhaitent démontrer que la fondation d'organismes à but non lucratif (OBNL) peut fournir des emplois convenables, localement, près de la population d'où les projets sont issus. On doit de plus en plus envisager, voire revenir à une économie locale, sociale et solidaire respectueuse de l'environnement et de moins en moins axée sur les bénéfices afin que tout individu puisse « gagner sa vie » décentement.

## BREF HISTORIQUE DE L'ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE

On peut faire remonter l'histoire de l'économie sociale jusqu'à l'Antiquité. Découlant d'un besoin naturel chez les gens, l'association en vue d'un objectif commun explique cette situation. L'association est aussi vieille que le monde, disons plutôt aussi vieille que la société. Au début, on parle de façon confuse d'économie sociale, de secteur non-marchand ou de services de proximité<sup>1</sup>. En France comme au Québec, l'économie sociale découle de deux grands courants de pensée : le socialisme et le christianisme social. On fixe généralement l'origine de l'économie sociale dans son acceptation actuelle à la fin du 19<sup>e</sup> siècle<sup>2</sup>, en pleine révolution industrielle. Au Québec, on placera le début de l'émergence de l'économie sociale (coopératives, mutuelles et associations) vers 1850<sup>3</sup>.

Quant à lui, le concept d'entreprise d'économie sociale est récent et souvent confondu avec le reste du secteur de l'économie sociale. Les entreprises d'économie sociale constituent une économie à valeurs ajoutées. Celles-ci poursuivent à la fois une mission économique et une mission sociale<sup>4</sup>.

AVANT-PROPOS .....	III
1.0 INTRODUCTION .....	1
PARTIE 1 — QU'EST-CE QUE C'EST ?	
2.0 DÉFINITIONS .....	5
2.1 ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE .....	5
2.1.1 Précisions sur certains types d'entreprises d'économie sociale .....	10
2.2 DÉVELOPPEMENT DURABLE .....	12
2.3 ENTREPRENEUR SOCIAL ET ENTREPRENEUR D'ÉCONOMIE SOCIALE .....	13
2.4 LES VALEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE .....	16
3.0 GOUVERNANCE, GESTION ET FINANCEMENT .....	19
3.1 STRUCTURE ADMINISTRATIVE ET GOUVERNANCE .....	19
3.2 GESTION FINANCIÈRE .....	21
3.3 GESTION JURIDIQUE ET ORGANISATIONNELLE .....	23
3.4 FINANCEMENT ET RENTABILITÉ DE L'ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE .....	23
3.4.1 Démarches de financement et rentabilité sociale .....	24
PARTIE 2 — EST-CE POUR VOUS ?	
4.0 AVEZ-VOUS LE PROFIL DE L'ENTREPRENEUR EN ÉCONOMIE SOCIALE ? .....	29
4.1 PROFIL DE PERSONNALITÉ .....	30
4.2 INVENTAIRE DES ORIENTATIONS (ANCRES) DE CARRIÈRE .....	33
4.3 AI-JE LE PROFIL D'UN ENTREPRENEUR ? .....	34

---

5.0	PROFIL-TYPE DE L'ENTREPRENEUR EN ÉCONOMIE SOCIALE .....	37
5.1	PROFIL DE PERSONNALITÉ.....	38
5.2	INVENTAIRES DES ORIENTATIONS (ANCRES) DE CARRIÈRE.....	40
5.3	AI-JE LE PROFIL D'UN ENTREPRENEUR? .....	43
5.4	SYNTHÈSE DE L'ÉTUDE.....	45
PARTIE 3 — COMMENT S'Y PRENDRE POUR DÉMARRER?		
6.0	GUIDE DE DÉMARRAGE .....	49
6.1	CONNAISSANCE DE SOI .....	49
6.2	PROCESSUS DE CRÉATION DE VOTRE ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE .....	51
6.3	CONSEILS D'ENTREPRENEURS EN ÉCONOMIE SOCIALE CHEVRONNÉS .....	54
6.4	DOCUMENTATION UTILE.....	57
6.5	LISTE DE VÉRIFICATION .....	59
7.0	UNE HISTOIRE VÉCUE .....	61
8.0	EN GUISE DE CONCLUSION.....	71
9.0	RÉFÉRENCES.....	73
ANNEXE A		
DÉVELOPPEMENT DURABLE .....		81
ANNEXE B		
SOURCES POSSIBLES DE FINANCEMENT AU QUÉBEC .....		87
ANNEXE C		
ADRESSES INTERNET DE TESTS DE CONNAISSANCE DE SOI .....		95

## LISTE DES FIGURES

FIGURE 2.1	REPRÉSENTATION SCHÉMATIQUE DE LA ZONE COMMUNE (SECTEUR NON-MARCHAND, ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET ORGANISME COMMUNAUTAIRE) .....	10
FIGURE 5.1	HISTOGRAMME DES MOYENNES DU TEST DE PERSONNALITÉ .....	39
FIGURE 5.2	PROPORTIONS DES TROIS PREMIÈRES CARACTÉRISTIQUES OBTENUES LORS DE L'ENQUÊTE DES PROFILS SELON HOLLAND.....	40
FIGURE 5.3	OCCURRENCE DES ANCRES DE CARRIÈRE .....	41
FIGURE 5.4	ILLUSTRATION DES RÉSULTATS PAR GROUPE DE CARACTÉRISTIQUES.....	44
FIGURE A.1	DIAGRAMMES REPRÉSENTANT LE CONCEPT DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.....	82

## LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 3.1	IMPORTANCE ET UTILISATION DES CRITÈRES D'ÉVALUATION DANS LA DÉMARCHE DE FINANCEMENT DE PROJETS .....	25
TABLEAU 5.1	COMPARAISON DES CARACTÉRISTIQUES DE HOLLAND ET DE SCHEIN .....	42